

Comisión Nacional
contra la Corrupción

Transparencia al alcance de todos: Herramientas prácticas para monitorear proyectos públicos

El pasado 15 de julio de 2025, se llevó a cabo el conversatorio “Herramientas prácticas para monitorear proyectos públicos”, organizado por la Comisión Nacional contra la Corrupción (CNC), en el marco del proyecto **“Transparencia al alcance de todos: Auditoría social”**. La actividad tuvo el objetivo de sensibilizar y promover la auditoría social como un mecanismo clave para garantizar transparencia y rendición de cuentas en el uso de los recursos públicos. Julio Flores, director ejecutivo de la CNC, destacó la importancia de que la ciudadanía se involucre en el seguimiento de los proyectos del Estado, especialmente de los Consejos Departamentales de Desarrollo (CODEDE). Señaló que este conversatorio es sólo el inicio de un proceso más amplio que incluirá capacitaciones y acciones concretas para fortalecer la lucha contra la corrupción.



En este evento se contó con la participación del experto anticorrupción, Brendan Halloran, quien invitó a los participantes a reflexionar sobre los conceptos de auditoría social, rendición de cuentas y los retos que se han encontrado al abordar estos temas. Además, compartió experiencias exitosas de auditoría social en países como India y Sudáfrica, donde la participación ciudadana ha

logrado mejorar la transparencia en el manejo de fondos públicos. Durante su presentación también se discutieron los retos en Guatemala: participantes de Salamá, Baja Verapaz relataron cómo algunas autoridades consideran negativa la auditoría social por parte de la sociedad civil, llegando a percibir a los ciudadanos como “enemigos” en lugar de aliados.



Uno de los puntos que las personas participantes enfatizaron fue la necesidad de simplificar las herramientas técnicas para que más personas puedan acceder a la información pública. También se mencionó que, si bien existe una diversidad de herramientas, es necesario enfocar los esfuerzos con un objetivo en común: la auditoría social. *“No es necesario crear más herramientas, sino unificarlas y enfocarse en mejorar aquellas que realmente aporten a la auditoría social”*, señalaron. De igual forma, los asistentes coincidieron en que aún falta traducir estos datos a un lenguaje cotidiano y menos técnico, al mismo tiempo que se enfatizó en la importancia de adaptarlos para comunidades indígenas y otros actores, como aquellos que tengan menor acceso a plataformas académicas.

David Véliz y Alejandra Escobar, de la Dirección de Análisis y Seguimiento de la Inversión para el Desarrollo de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), presentaron información del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), una plataforma clave para auditar proyectos. Durante la presentación, explicaron cómo buscar proyectos, el funcionamiento de la plataforma y cómo navegar en ella para realizar auditoría social. Los participantes hicieron varias preguntas sobre el funcionamiento de esta herramienta y tuvieron la oportunidad de verificar proyectos de su interés. Mediante la fiscalización ciudadana, se facilita la comparación presencialmente entre lo reportado y lo verificado.

Para finalizar, se realizó una sesión interactiva de preguntas moderada por Gabriela Castillo, directora de Participación Ciudadana e Inclusión de la CNC. En esta sesión se plantearon las siguientes preguntas:

1

¿Qué nuevas ideas tienen para realizar y fortalecer la auditoría social a los CODEDE?

2

¿Quiénes (ciudadanos, grupos de sociedad civil, otros) deberían estar involucrados en la auditoría social y cómo se puede facilitar su participación?

Las personas participantes expresaron valiosas perspectivas sobre cómo fortalecer la auditoría social en los CODEDE. Surgieron propuestas centradas en tres ejes principales: **tecnología, capacitación y participación ciudadana**.

En el ámbito tecnológico, se destacó la necesidad de implementar herramientas como drones, georreferenciación y aplicaciones móviles para monitorear obras en tiempo real. Muchos enfatizaron el potencial de la inteligencia ar-

tificial para detectar irregularidades y agilizar procesos de cruce de datos de las diferentes plataformas que ponen a disposición información. Sin embargo, también se recalcó la importancia de desarrollar plataformas unificadas y accesibles, que eviten la dispersión de información entre múltiples portales gubernamentales o que, en todo caso, hagan más sencilla la redirección hacia la información. Como respuesta, se indicó que próximamente se lanzarán herramientas que precisamente reúnen y centralizan información, lo cual hace más sencillo su acceso.

Respecto a la capacitación, se propusieron talleres prácticos para enseñar a identificar anomalías, con materiales adaptados a diversos públicos —incluyendo formatos audiovisuales, contenidos en idiomas mayas y recursos para personas con discapacidad—. Se subrayó la importancia de socializar los marcos legales y procesos administrativos que influyan en los procesos de auditoría de manera más comprensible para toda la ciudadanía.

Sobre la participación, hubo consenso en que la auditoría social debe involucrar a todos los sectores, especialmente a grupos históricamente excluidos como juventudes, mujeres y pueblos indígenas. Se propusieron

auditorías comunitarias “cara a cara”, evitando intermediarios, y la creación de espacios inclusivos en los procesos de toma de decisiones, de modo que el abordaje y recomendaciones de mejoras institucionales puedan venir directamente de la experiencia y necesidades locales. Muchos participantes destacaron la necesidad de mecanismos que garanticen la seguridad de quienes denuncien irregularidades.

En cuanto a los actores que deberían involucrarse, las respuestas coincidieron en que la auditoría social es responsabilidad de toda la sociedad: vecinos cercanos a los proyectos, miembros de COCODE, estudiantes universitarios, profesionales y organizaciones sociales. Para facilitar esta participación, las personas participantes sugirieron plataformas anónimas para reportar hallazgos, información accesible a través de códigos QR en obras públicas y diálogos intersectoriales con pertinencia cultural. De parte de la CNC, se informó sobre el trabajo que está realizando la Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia (SCEP), para poner a disposición de la ciudadanía canales para reportar hallazgos de forma segura y para colocar códigos QR por municipio, mediante los cuales la población pueda acceder rápidamente a información de los proyectos que se están desarrollando en la localidad.



Las conclusiones principales revelan que fortalecer la auditoría social requiere combinar innovación tecnológica con inclusión genuina, asegurando que las herramientas lleguen a todos los territorios y grupos poblacionales. Las personas participantes coincidieron en que esto solo será posible mediante una colaboración efectiva entre sociedad civil, Estado y sector privado, respaldada por un marco legal que proteja a quienes ejercen este importante rol de auditoría ciudadana.

El evento cerró con un llamado a la acción: **la auditoría social no solo requiere herramientas, sino voluntad ciudadana y colaboración entre sociedad civil y gobierno.** Se invitó a los asistentes a sumarse al proyecto “*Transparencia al alcance de todos: Auditoría social*” mediante un código QR compartido, de modo que más personas obtengan información sobre los avances en transparencia y rendición de cuenta y con ello se involucren mediante la auditoría social para poner a prueba las herramientas que se ponen a disposición. Además, ante la necesidad de contar con instrumentos menos técnica y complejos, la CNC compartió información sobre el próximo lanzamiento de una “*caja de herramientas*” que contendrá información para organizaciones de sociedad civil y/o ciudadanos a título personal que aún no sean expertos en auditoría social.



¿Te lo perdiste? Pronto habrá más talleres. **¡Súmate!**



Comisión Nacional
contra la Corrupción

6ª AVENIDA 4-41 ZONA 1, CASA PRESIDENCIAL
+502 2327-6000 (EXT. 2245)

SÍGUENOS @CNCGUATEMALA

CNC.GOB.GT