



Comisión Nacional
contra la Corrupción

“Avances en la transparencia: presentación y conversatorio de hallazgos de 40 Obras Bajo la Lupa”

Transparencia al alcance de todos: Auditoría social

En el marco del proyecto “*Transparencia al alcance de todos: Auditoría social*” de la Comisión Nacional contra la Corrupción (CNC), en el que se impulsan espacios institucionalizados que **fomenten la participación ciudadana en procesos de auditoría social y control presupuestario a proyectos de la administración pública**, se llevó a cabo la actividad “*Avances en la transparencia: presentación y conversatorio de hallazgos de 40 Obras Bajo la Lupa*”. Este esfuerzo se impulsa en colaboración con el medio de comunicación Ojoconmipisto y el Consejo Nacional Empresarial (CNE), como aliados de la CNC para impulsar auditoría social.



El 04 de diciembre de 2025, la actividad inició con las palabras introductorias de Julio Flores, director ejecutivo de la CNC, quien indicó que este encuentro es resultado del elemento transversal de las políticas de integridad que desarrolla la CNC: las personas, quienes, a través de la participación ciudadana, pueden y deben ser parte. El trabajo realizado por Ojoconmipisto y CNE es una muestra del **enfoque colaborativo, interinstitucional y estratégico** que se promueve como Gobierno, además de facilitar la transparencia y la rendición de cuentas.

Ojoconmipisto presentó los hallazgos de un proceso de investigación y monitoreo de proyectos ejecutados con fondos asignados a Consejos Departamentales de Desarrollo (CODEDE), en 40 municipios ubicados en 16 departamentos de Guatemala, identificando un proyecto por municipio, es decir, un total de 40 obras públicas en todo el país. Para dicho trabajo, se utilizaron y pusieron a prueba distintas herramientas de transparencia y rendición de cuentas de instituciones del Organismo Ejecutivo. Durante la presentación se explicó la importancia de auditar los proyectos de CODEDE y cómo hacerlo, lo cual se vio reflejado en notas periodísticas, despliegue y cruce de datos y una serie de conclusiones para la mejora institucional.

Gracias a este proceso se identificaron patrones de corrupción y afectaciones con impactos directos e indirectos a la sociedad, que se manifiestan, por ejemplo, en deserción escolar debido a las condiciones en las que se encuentran los establecimientos públicos, falta de planificación y obras que cuestan más de lo previsto, proyectos que responden a promesas de campaña política y no a necesidades para el desarrollo integral de la población, conflictos de interés en la adjudicación de proveedores, falta de independencia en criterios para la implementación de proyectos, entre otros.



Seguidamente, el evento dio lugar a un conversatorio que permitió el intercambio directo entre sociedad civil y funcionarios públicos, para abordar los retos y desafíos en torno a la gestión de los proyectos de CODEDE. En dicho espacio participaron: Oscar Juárez, Subsecretario para Asuntos Ejecutivos de la Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia (SCEP); Enrique Maldonado, Subsecretario de Inversión para el Desarrollo de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN); Jean-Roch Lebeau de Grupo Innovaterra; Ernesto Alarcón Rivera, tesorero del Consejo Nacional Empresarial (CNE), bajo la moderación de la periodista Beatriz Colmenares, del Laboratorio de Medios. Las reflexiones iniciales giraron en torno a la compleja situación en la que se encontró al Sistema de Consejos de Desarrollo (SISCODE) y al Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), en los que SEGEPLAN y SCEP tienen funciones directas en su gestión.

Por su parte, el subsecretario Oscar Juárez de SCEP, conscientes de las debilidades que persisten, menciona que, como parte de la responsabilidad en la supervisión de los proyectos, actualmente se está reforzando la estructura de recurso humano en territorio. Así mismo, actualmente trabajan en la mejora de las plataformas digitales para la supervisión de las obras en tiempo real con el uso de la tecnología de drones, iniciando su implementación en cinco departamentos del país.

Por otro lado, el subsecretario Enrique Maldonado problematizó la situación actual del SNIP, indicando que *“las lecciones aprendidas han permitido mejorar la formulación de proyectos y emitir recomendaciones para que estos puedan funcionar mejor con efectividad y sostenibilidad”*, frente a un sistema descuadrado y con tecnología obsoleta. En ese sentido, la implementa-

ción de diez reformas al sistema informático de SEGEPLAN no es suficiente, señala el subsecretario, pero se está trabajando de la mano de cooperación internacional para seguir reformando el sistema a nivel tecnológico (SNIP, Guatecompras, entre otros). Se recalca que existe un compromiso por mejorar el sistema de ejecución de fondos públicos en general.



Por parte de sociedad civil, Jean-Roch Lebeau del Grupo Innovaterra invitó a la reflexión, recalcando la necesidad de una política de descentralización. Lebeau expresa que *“la obra pública es un termómetro de la situación en que nos encontramos”*, resaltando que la mala calidad de esta refleja el estado general del país y problematiza la desconexión entre las obras públicas y un sistema de crecimiento económico, debiendo estar ambos pensados para el desarrollo integral de las y los guatemaltecos. Jean-Roch coincide con algunos de los hallazgos revelados por Ojoconmipisto, al afirmar que *“el formalismo del sistema de contrataciones públicas actual permite la permanencia de estructuras de corrupción, donde los compadrazgos se mantienen”*. En ese sentido, el empresario plantea cambiar los métodos para la planificación con una visión conjunta en torno a proyectos de transformación en alianza con empresarios y sectores de la economía que pueden generar desarrollo.



Ernesto Alarcón Rivera, tesorero de CNE, enfatiza la importancia de una economía moderna donde todos los sectores compitan sin privilegios como proveedores del Estado, para evitar el clientelismo y/o nepotismo en las contrataciones públicas. Hace un llamado a la ciudadanía para que se involucre activamente en auditoría social, haciendo vigilancia del gasto público.

El espacio concluyó con las palabras de Dulce Veras, directora ejecutiva de CNE, quien hizo un llamado a la ciudadanía para que se empodere del ejercicio de la auditoría social como la herramienta que garantiza que cada quetzal invertido se traduzca en obras funcionales. *“Cuando no hay supervisión, las obras*

se vuelven vulnerables e ineficientes. Por eso, hay que seguir fiscalizando, denunciando, supervisando y acompañando procesos, porque somos nosotros quienes pagamos las consecuencias de la mala gestión”, afirmó Veras. Dulce indicó que Guatemala necesita un cambio de fondo a través de una política anticorrupción seria, sostenida y con instituciones capaces de garantizar integridad en el uso de los recursos públicos. Veras concluyó con un llamado al Congreso de la República para aprobar la creación de la Secretaría de Integridad Pública como urgente, para que el Estado pueda prevenir la corrupción. Recalcó que es necesaria *“una Secretaría que pueda coordinar esfuerzos, establecer estándares, y cerrar espacios de discrecionalidad que hoy permiten prácticas que todos pagamos.”*

El proyecto 40 Obras Bajo la Lupa es un claro ejemplo de los resultados de la gobernanza colaborativa; en donde el sector privado, sociedad civil y autoridades de gobierno trabajan en conjunto para abordar problemas complejos desde un enfoque multisectorial y sostenible, fomentando el diálogo interinstitucional. Como ciudadanía y gobierno, es fundamental el ejercicio de transparencia activa, siendo parte de la fiscalización de los recursos públicos. Los resultados revelan la necesidad de continuar mejorando el marco normativo, las herramientas y la capacitación de funcionarios públicos para cerrar aún más espacios que podrían propiciar la opacidad, la ineficiencia y las irregularidades.

Encuentra más información sobre el trabajo realizado por Ojoconmipisto con apoyo del CNE, aquí: [40 obras bajo la lupa Codedes - Ojoconmipisto.com](https://40obrasbajolalupa.codedes-ojoconmipisto.com)

